



7 IDEAS PARA INCENTIVAR PROPUESTAS DE SEGURIDAD

Fernando Jiménez Sánchez

En dos semanas, serán las elecciones de 2024 y no se vislumbran propuestas revolucionarias en el campo de la seguridad en el último momento. La grave situación de violencia que vive el país a raíz de la expansión de las organizaciones criminales se supondría que sería central para las candidatas y sus equipos de campaña, pero no fue así. Si bien en los diferentes debates ha salido a relucir el tema de la violencia y la criminalidad, no ha sido el elemento central que nos dé certeza de que en un futuro cercano se solucionará.

Los 180 mil homicidios en este sexenio, alrededor de 100 mil desaparecidos y de 27 millones de denuncias de delitos anuales que se presentan en el país no han sido suficientes para que la seguridad sea el tema de mayor relevancia. Las candidatas y sus equipos han hecho un esfuerzo para generar propuestas y comunicarlas, pero éste queda muy por debajo de las expectativas y de las acciones que tendrán que realizar para mejorar la seguridad cuando alguna de ellas sea presidenta.

Claudia Sheinbaum propone un esquema de continuidad a lo que se ha desarrollado en el actual sexenio. Busca fortalecer la Guardia Nacional y el aparato de inteligencia, crear una policía de caminos, coordinar a las autoridades de los tres niveles de gobierno, hacer que la policía/Guardia Nacional reciba denuncias y ampliar los programas sociales para prevenir el delito. Xochitl Galvez propone algo similar. También plantea la continuidad de la Guardia Nacional, el fortalecimiento de las policías locales, la construcción de cárceles, mejorar la seguridad fronteriza, el uso de tecnologías y los programas sociales. Nada de lo que ofrecen las dos candidatas se aleja significativamente de lo ofrecido en las últimas tres campañas presidenciales.

Las candidatas, por su agenda de seguridad, parecen vivir un síndrome similar al que experimenta la mayoría de la población. Por un lado, tienen opiniones serias y están sobre informadas sobre los diversos temas de seguridad; por otro, proponen soluciones y explicaciones comunes. Cuestión que debería ser inaceptable para quienes buscan gobernar la nación.

Ante este serio problema, se presentan las siguientes 7 ideas como base para analizar y construir una agenda de seguridad.

1

La seguridad se debe entender como una precondition para el desarrollo del país y las personas. Es la base para la democracia, la economía, el desarrollo social, la salud y/o la educación. Sin ella, aumentan los costos y disminuye la posibilidad de éxito de las acciones



gubernamentales o de la ciudadanía. En otras palabras, de nada sirve un aumento salarial y de prestaciones, si el trabajador es asesinado; como tampoco sirve construir la mejor escuela (como las de Finlandia) u hospital (como los de Dinamarca) si se encuentran cerrados por la actividad criminal o la violencia.

2 La seguridad y la libertad deben estar en equilibrio para potenciar y aprovechar al máximo los recursos nacionales. Las medidas que tienden a disminuir la libertad afectan el desarrollo de las personas y la nación. Medidas extremas para limitar la movilidad, privacidad, comunicaciones, expresión u organización impide el desarrollo nacional y el de las personas. En otras palabras, de nada sirve generar complejos sistemas de recolección de información e inteligencia, si estos son utilizados de forma ilegítima e ilegal para vulnerar la privacidad de las personas.

3 La policía es la institución gubernamental especializada en generar y conservar la seguridad. Son las únicas con capacidad para utilizar la fuerza de forma profesional, legítima y proporcional, para contrarrestar el desorden, la criminalidad y mantener el estado de derecho de forma imparcial. En otras palabras, ninguna persona o grupo de ellas, líderes comunitarios o religiosos, así como el sector privado, pueden suplir las instituciones policiales por más legitimidad e influencia comunitaria presuman.

4 La seguridad depende de la colaboración entre el gobierno y la ciudadanía. Las personas son las encargadas de denunciar, informar y apoyar a las autoridades para mantener el orden y disminuir la criminalidad. Son las que conocen lo que sucede en los barrios y el comportamiento de los vecinos, la que acompaña los proyectos de gobierno, quien, en algunos casos, se toma la corresponsabilidad en manos y la que subsana las deficiencias institucionales. También son quienes pueden bloquear el trabajo en seguridad, defender la actividad criminal e incitar a la violencia. En otras palabras, los gobiernos necesitan trabajar en conjunto e incluir a la ciudadanía en el sistema de toma de decisiones para generar acciones que sostengan una seguridad duradera.

Recomendación estratégica

Alguna de las dos candidatas llegará a la presidencia y se encontrará con una situación muy compleja, tanto o peor que la que enfrentó su antecesor. Ante ello, deberían demostrar la seriedad que le pretenden dar al tema y elevar el debate sobre la seguridad. En vez de seguir hablando de si subieron o bajaron los homicidios, deberíamos enfocarnos en el número de colonias, municipios y estados, sectores económicos, sociales o políticos que se liberaron de las actividades criminales.

- 5 La criminalidad florece en lugares donde encuentra las mejores condiciones para desarrollar sus actividades con los menores costos. La existencia de facilitadores como instituciones débiles, propensión a la corrupción, uso de la violencia criminal e infiltración y dependencia criminal, hace de los lugares espacios ideales para el florecimiento de la criminalidad. En otras palabras, en las estrategias contra criminales, aparte de contemplar la lucha directa, es necesario conocer y debilitar los facilitadores criminales que sustentan la criminalidad.
- 6 La criminalidad se define por el tipo y tamaño de las redes que desarrollan. Las organizaciones criminales dentro de mayores redes tienen mayores posibilidades de ejercer su poder. Las redes pueden ser locales, nacionales e internacionales, lo que significa que para luchar contra ellas se necesitan accionar instrumentos a diferentes niveles y diversas jurisdicciones. En otras palabras, para luchar contra una organización criminal local es necesario conocer sus redes y solicitar la colaboración conforme a su impacto e influencia.
- 7 La violencia es una consecuencia de los negocios criminales, por ello, para contrarrestarla es necesario moldear el comportamiento de los actores que la generan. La violencia extrema en México es una de las características y consecuencias del comportamiento de las organizaciones criminales. En otras palabras, la violencia depende de las características de las organizaciones, su cultura y el estado del mercado ilícito, es uno de los instrumentos que pueden o no utilizar para sus negocios criminales.

La seguridad, la criminalidad y su violencia son complejas y afectan las libertades y el desarrollo de las personas y el país. Por ello, las candidatas deberían generar propuestas e ideas tan serias como la situación que vivimos, para que el ciudadano distinga entre las propuestas a la presidencia de la república y las de una presidencia municipal.

Agradezco los valiosos comentarios de **Misael Barrera Suárez** colaborador de CIS-Pensamiento Estratégico, especialista en seguridad e inteligencia y Licenciado en Relaciones Internacionales por la UNAM.

Síguelo en [@MisaelBarreraS](#)

Fernando Jiménez Sánchez

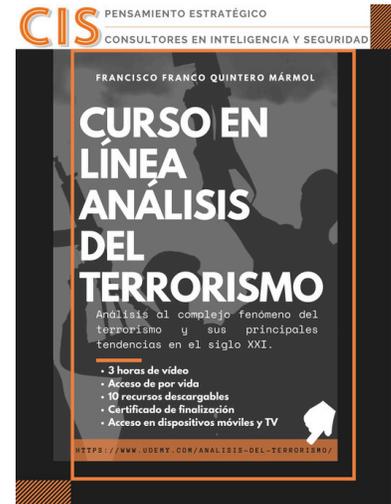
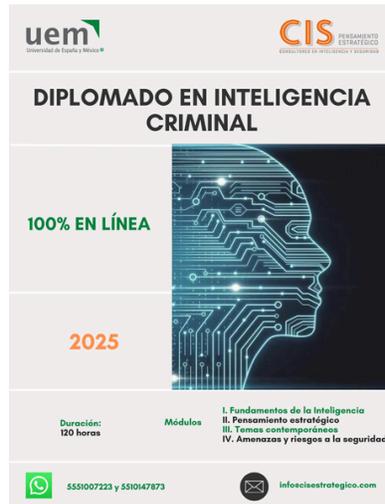
Investigador CONAHCyT-El Colegio de Jalisco; colaborador del CIS Pensamiento Estratégico; miembro del SNII y del Seminario Universitario de Estudios sobre Democracia, Defensa, Dimensiones de la Seguridad e Inteligencia de la Universidad Nacional Autónoma de México y coordinador de Grupo de Trabajo Interinstitucional de Seguridad Metropolitana de El Colegio de Jalisco. Doctor por la Universidad Carlos III de Madrid, Maestro por la Universidad Rey Juan Carlos y Politólogo por la UNAM.

Síguelo en [@fjimsan](#)





**PENSAMIENTO ESTRATÉGICO
CONSULTORES EN INTELIGENCIA Y SEGURIDAD**



CIS PENSAMIENTO ESTRATÉGICO AUTORIZA LA DISTRIBUCIÓN Y/O DIFUSIÓN TOTAL O PARCIAL DE ESTE DOCUMENTO. AGRADECEMOS RESPETAR LOS CRÉDITOS A LA EMPRESA, LOS AUTORES Y COAUTORES